

令和7年度岐阜県私立大学地方創生推進事業 事業計画書

1 事業者

学校法人名	華陽学園
理事長名	杉山博文
学校名	岐阜女子大学
学校代表者名	高口 努
学校所在地	岐阜市太郎丸80番地
担当者 役職・氏名	事務局長・倉坪弘一
電話番号	058-229-2211
メールアドレス	kuratubo@gijodai.ac.jp

※パンフレット等学校の概要が分かるものを添付してください。

2 事業分野（対象分野に○を記載。複数も可。）

	地域貢献促進事業
	大学生等の県内就職促進事業
○	地域人材の育成事業

3 事業名

DXで実現する地域のデジタル人材育成事業

4 事業概要

	新規	○	拡充	(該当する方に○を記載)
○事業内容を要約して記載してください。				
○地域産業や地域社会を担う人材確保のため、デジタル・グリーン等成長分野に関するリスキリングを推進する、このためにリスキリング教育のための「Multi Campus One Digital University」を新たに構築し、地域人材の育成カリキュラムを開発し実践する。				
(注) 「Multi Campus One Digital University」とは、DX (Digital Transformation) 時代における“新たな学び”の創出により、デジタル技術を活用し、学びのあり方やカリキュラムを革新させると同時に、リスキリング文化を革新し、時代に対応した新たなリスキリング教育システム。				
○本システムにより、全ての講座をいつでもどこからでも受講できるようなオープンなデジタルユニバーシティの構築することにより、新たな雇用機会を創出し、地域に必要な人材確保の新たな展開を実現する。				

5 事業内容

○少子高齢化社会において、人手不足が深刻化している地方や中小企業ではデジタル化は急務であるが、それを進める人材は少なく採用に苦慮している。このため、現有人材をデジタル人材化するための教育が各企業で進んでいる。

○2022年秋の段階で、DXに取り組んでいる企業のうち8割以上が従業員のリスキリングに取り組んでいる。

○総務省も、人への投資を推進しており、官民連携でリスキリングに取り組む自治体が出てきている。地域に必要な人材の確保のため、地方自治体が企業のデジタル人材育成を支援する動きは、今後も活発化すると予想される。

○企業内研修とは異なり、民間企業や個人向けに学習の機会を提供するには複雑な仕組みが必要である。しかし、すべての企業が①誰もが学べる環境を整備する②人々が学びたいテーマの教育を準備する③誰が何を学んだか知識が身についたか進捗を確認するなどを行うことは難しい。

○それを一気に通貫で実現できるのが本学が構想する「Multi Campus One Digital University」である。「Multi Campus One Digital University」では、高度な指導者によるカリキュラムの開発やe-Learning配信システムを用いて自律的な学習環境を提供する。

○本システムにより、全ての講座をいつでもどこからでも受講できるようなオープンなデジタルユニバーシティの構築することにより、新たな雇用機会を創出し、地域に必要な人材確保の新たな展開を実現する。

○これまでの産業構造が根本的に変化したことにより、かつての主力産業の衰退や業務のロボット化・デジタル化が一気に進んだ。それに伴い、企業は大量の余剰人員を抱えることになった。しかも多くの企業は、斜陽に差し掛かっているこれまでの事業の延長線上ではなく、新たな事業を開拓できるイノベーション人材を求めている。

○その一方で、急速に進んだDXに対応できるIT人材不足は深刻な状況に陥っている。（例えば、これまでテレビを主力商品として開発・製造していたメーカーが、テレビの生産をストップさせ、代わりにロボット技術の開発に事業移管する、といったイメージ。）

○こういった場面で直面するのが、もう必要なくなったスキルしか持たない従業員の処遇と、新事業で必要とされる新たなスキルを持つ人材の不足である。その時、余剰となった人材を再教育（リスキリング）して再配置し、新たな雇用機会の創出につなげるというのがリスキリングの考え方である。

○リスキリングが重視されているもうひとつの理由として、DXへの対応がある。DXとは単なるデジタル化・効率化ではなく、企業の製品やサービス、ビジネスモデル、そして組織そのものを変革させることである。事業構造の変化に伴い、これまでと全く違うスキルがすべてのプロセスにおいて求められることになる。

○DXは一部のIT技術者だけが対応すれば良いというものではない。今いるすべての従業員たちが、会社の変化を理解し、新たな知識やスキルを身に付け、新しい仕組みに順応して業務を行い、利益を上げていく。

○企業がDXに本気で取り組もうとする時、すべての従業員にリスキリングが求められる。自社の従業員が現在保有しているスキルは何か、これから必要となるスキルは何か。それを可視化させ、ギャップを埋めるリスキリングプログラムを用意する必要がある。

・大学等における課題解決に向けたこれまでの取組状況

○地域における大学の使命は、地域における新たな価値の創造による新たな文化と雇用の創出である。そのためには、地域の大学は知の拠点としての機能を有し地域で活躍できる人材の育成が重要となる。

○また、本学の地域資源デジタルアーカイブをという教育リソースと日本の著名な専門家を招聘した下記のような研修講座を実施してきた。

○デジタルアーキビストの養成

①デジタルアーカイブin岐阜の実施

令和5年2月11日(土)

受講者：72名(県内20名)

令和6年2月11日(土)

受講者：55名

令和7年2月9日(日)

受講者：176名

この他にも、本学の教育リソースを活用した教員対象の教員免許状の上進講座など様々な講座を行い教員のリスキリングを行っている。

また、本事業を実施するために本学として①～③の研究を進めている。

①個別最適化され、創造性を育む学修への転換

-学習者たち一人一人に個別最適化され、創造性を育む学びの実現のための“新たな学び”をデザインする。また、未来社会を見据えて育成すべき資質・能力を育むための“新たな学び”やそれを実現していくための“新たな学びの空間(学修環境)”を形成するためにICTを効果的に活用する。

②効果的で効率的・魅力的な教育方法への転換

-カリキュラムを効率的に教えるために、学習者の特徴や与えられた環境、教育リソースなどを考慮し、最も効果的で効率的・魅力的な教育方法を選択する。そのことにより、実行と評価を繰り返すことで、授業の成果を高める。

③学習者における自律的なオンライン授業への転換

-教えない授業を実現するためには、自律的な学習者となることが重要であり、その自律的な学習者における自律的なオンライン授業を実現する。

◆計画事業の具体的な実施内容

○本事業では、岐阜県における地域人材の育成事業として次のような課題を設定している。

○AIやDXによる業務効率化、脱炭素化が進むこれからの時代、社会で活躍し続けるためには、常に知識・スキルをアップデートして変化に対応することが必要である。

○そのための学びのあり方として、リカレント、リスキリングといった社会人の学び直しへの関心が高まっている。

○一方で、学び直しに興味はあっても、学費の負担や時間の確保がネックとなり、二の足を踏んでいる社会人は少なくない。

○そこで、産業界や社会のニーズを満たすリスキング教育プログラムの開発・提供を行い、社会人のスキルアップやキャリアアップ、キャリアチェンジを後押しする。

○本リスキング教育プログラムのコンセプトとして、時代の潮流に即した最先端で、各分野において最先端の知見を有する講師により、スキル修得を目指したコンテンツを活用し、いつでもどこでも学習できる環境であるオンデマンドな学習環境を構築する。

○令和7年度、リスキング教育プログラムとして開発する内容は以下の通りである。

① AI人材の養成

超スマート社会(Society 5.0)の実現に向け、AIを活用して社会課題を解決し、新たな価値を創造できる人材の活躍が期待されている。世界的にAI人材不足が深刻化するなか、各企業の間で優秀なAI人材の争奪戦が行われており、AI人材育成に対するニーズが高まっている。昨年度に加えて、次のようなe-Learning教材でAI人材育成を行う。

講座の概要：

□AI(人工知能)最前線(予定)

(1)「生成AIの現在地」

(2)「実践事例から学ぶ生成AIを活用した効果的な教育への応用」

(3)「生成AIスタートアップ、ビジネスでの生成AI活用」他

② デジタルアーキビストの養成

デジタルアーキビストとは、文化・産業資源等の対象を理解し、著作権・肖像権・プライバシー等の権利処理を行い、デジタル化の知識と技能を持ち、収集・管理・保護・活用・創造を担当できる人材のことをいう。

また、ビジネスのボーダーレス化の進行、来たる超スマート社会（Society 5.0）に向けて、知的財産人材の業務は、これまで主流であった知的財産に関する専門知識を活かす業務だけでなく、ルール形成やビジネスモデル構築等の業務にも拡大しており、「ビジネス・知財総合戦略」を担える知的財産人材の必要性が高まっている。ここでは、e-Learning教材による知的財産人材の育成を行う。

講座の概要（予定）

□デジタルアーカイブの起源と未来

- (1) なぜ、デジタルアーカイブなのか？
- (2) アーカイブの概念史
- (3) 企業におけるデジタルアーカイブ 他

③ 学校DX戦略コーディネータの養成

学校DX戦略コーディネータは、学校や教育機関においてデジタルトランスフォーメーション（DX）戦略の計画、実施、および評価をし、効果的に推進する役割を担う専門家であり、e-Learning教材により学校DX戦略コーディネータを育成する。

講座の概要（予定）

□学校DX戦略とその理論

- (1) 次期教育課程と教育DX
- (2) GIGAスクール時代に相応しい授業のために
- (3) セカンドGIGAへの展望と課題 他

◆計画事業の実施により見込まれる地域への影響

○本システムは、全ての講座をいつでもどこからでも受講できるようなオープンなデジタルユニバーシティの構築することにより、新たな雇用機会を創出し、地域に必要な人材確保の新たな展開を実現する新しい時代に対応した新たなリスク教育システムである。

○本システムにより、全ての講座をいつでもどこからでも受講できるようなオープンなデジタルユニバーシティの構築することにより、新たな雇用機会を創出し、地域に必要な人材確保の新たな展開を実現する。

◆計画事業の成果普及に関する取組予定

①社会人のリスクングのための「Multi Campus One Digital University」（令和6年度構築済）にe-Learningコンテンツを追加する。

②「デジタルアーカイブin岐阜」の開催

昨年度と同様に「デジタルアーカイブin岐阜」を本年度も実施する。岐阜県内の企業や地域の人々に対してリスクングの内容・有用性について周知すると共に、本事業の成果を普及する。

③「リスクング用e-Learningコンテンツ」の開発

岐阜県内の企業や地域の人々に対してオンライン講座＋e-Learning（オンデマンド講座）によりリスクングの機会を提供すると共に、本事業の成果を普及する。

◆事業スケジュール

上記の計画事業の実施内容に沿って、「Multi Campus One Digital University」を構築し、DX時代における“新たな学び”の創出により、デジタル技術を活用し、学びのあり方やカリキュラムを革新させると同時に、リスキリング文化を革新し、時代に対応したリスキリング教育システムを確立する。

スケジュール（予定）

- 5-7月 リスキリング用e-Learning教材カリキュラムの構築
- 8-10月 Multi Campus One Digital Universityの構築
- 11-12月 e-Learningコンテンツの作成
- 1-3月 「デジタルアーカイブin岐阜」の開催
リスキング用e-Learning講座の開催

【拡充して実施する事業内容】

○令和6年度開発したリスキリング用e-Learning教材（開発済）

- (1)人工知能（AI）概論【Ⅰ】～AI（人工知能）の過去から未来へつなぐ～
- (2)デジタルアーカイブ概論【Ⅰ】～デジタルアーカイブによる地域活性化～
- (3)学校DX戦略コーディネータ特講【Ⅰ】～教育DX時代における新たな学び～
- (4)学校DX戦略コーディネータ特講【Ⅱ】～学校DX戦略の策定と展望～

○令和7年度開発予定のリスキリング用e-Learning教材（拡充）

- (1)AI（人工知能）概論【Ⅱ】～AI（人工知能）最前線～
- (2)デジタルアーカイブ概論【Ⅱ】～デジタルアーカイブにおける新たな価値創造～
- (3)デジタルアーカイブ概論【Ⅲ】～知識循環型社会における知的財産権～
- (4)学校DX戦略コーディネータ概論【Ⅲ】～カリキュラム開発と学びのデザイン～
- (5)学校DX戦略コーディネータ概論【Ⅳ】～教育DX時代における教材開発～
- (6)幼児教育コーディネータ概論【Ⅰ】～幼稚園教諭に求められる資質・能力の構造化～

【感染防止対策】

- 対面講習を避けオンライン講座やオンデマンド講座に変更する。
- うがい・手洗い・アルコール消毒を励行し、検温等の体調管理を行う。
- 撮影時には手指の消毒を徹底する。
- 取材など人的交流が想定時は想定される場合は、簡易検査キットにより確認し、マスクを常時着用する。
- 取材等には3密を避けた対応を行う。

6 事業目標

【令和7年度】（予定）

- ① AI（人工知能）人材の養成
AI人材の養成カリキュラムの開発
 - ・リスキリング用e-Learning教材の開発（15講座）
AI（人工知能）概論【Ⅱ】～AI（人工知能）最前線～
 - ・受講者100名
- ② デジタルアーカイブ人材の養成
デジタルアーキビストに関する養成カリキュラムの開発
 - ・リスキリング用e-Learning教材の開発（15講座）
デジタルアーカイブ概論【Ⅱ】～デジタルアーカイブにおける新たな価値創造～
デジタルアーカイブ概論【Ⅲ】～知識循環型社会における知的財産権～
 - ・受講者100名
- ③ 学校DX戦略コーディネータの養成
学校DX戦略コーディネータに関する養成カリキュラムの開発
 - ・リスキリング用e-Learning教材の開発（15講座）
学校DX戦略コーディネータ概論【Ⅲ】～カリキュラム開発と学びのデザイン～
学校DX戦略コーディネータ概論【Ⅳ】～教育DX時代における教材開発～
 - ・受講者100名

7 推進体制

○役割分担が分かるよう、概念図等で記入してください。

(記載例)



※その他、参考となる資料がある場合は添付してください。